**Entrevista com Empreendedor:**

**Nome:** Leonardo Ramón Bermúdez Alvarez

**Formação:** Engenharia Mecatrônica (Universidade Federal do Paraná)  
**Idade:** 60 anos  
**Tempo de mercado:** 5 anos e meio

**1. Qual é o negócio?**  
Desenvolvemos robôs autônomos do tipo AGV (Automated Guided Vehicle) para transportes internos em indústrias de médio a grande porte. Nossos veículos fazem a logística “last-meter” com mapeamento SLAM e integração a ERPs.

**2. O que os empreendedores devem fazer para aumentar as chances de sucesso?**

“Devem validar rapidamente suas hipóteses no mercado, conversar incessantemente com clientes e parceiros, e estar dispostos a pivotar o modelo de negócio se necessário. Planejamento é essencial, mas é preciso agir e aprender com o retorno real.”

**3. Quais são as principais dificuldades de um empreendedor?**

“Lidar com recursos escassos—seja capital, equipe qualificada ou tempo. Outro desafio é manter o moral alto em momentos de crise e equilibrar a vida pessoal quando o trabalho exige tanta dedicação.”

**4. Quais características considera fundamentais para um empreendedor?**

“Resiliência para atravessar fases difíceis; curiosidade para aprender sempre; coragem para assumir incertezas; e empatia para entender de verdade o que o cliente precisa.”

**Conclusão:**  
Através deste panorama teórico e depoimento prático, percebemos que a **mentalidade empreendedora** repousa na combinação de visão estratégica, ação contínua e equilíbrio emocional. Comportamentos como tolerância ao risco, adaptabilidade e rede de relacionamentos são pilares para transformar desafios em oportunidades e alcançar sucesso sustentável.

**Oportunidade de negócio:**

**Organização Inovadora Escolhida: Mobile Industrial Robots (MiR)**

**Justificativa da Escolha**  
A MiR, fundada em 2013 na Dinamarca e hoje parte da Teradyne, revolucionou o mercado de robôs móveis autônomos (AMRs) ao oferecer soluções de intralogística seguras, flexíveis e fáceis de implementar. Diferente dos AGVs tradicionais, os AMRs da MiR não dependem de roteamento fixo (fitas ou ímãs) nem de grandes reconfigurações de fábrica: eles usam SLAM e sensores para mapear o ambiente e navegar de forma totalmente autônoma, reagindo em tempo real a pessoas e obstáculos. Esse diferencial de **adaptabilidade cognitiva** e **orientação ao cliente**, somado a uma interface de programação intuitiva (drag & drop), torna a MiR um exemplo de **organização inovadora** no setor de robótica.

**Oportunidades de Negócio da MiR**

1. **Aluguel e ‘Robô-como-Serviço’ (RaaS)**
2. **Integração de Sistemas e Customização**
3. **Treinamento e Suporte Técnico Especializado**
4. **Plataforma de Data Analytics e Otimização**
5. **Expansão para Novos Setores**

Com essa **diversificação de receitas** (equipamentos, serviços, software e dados), a MiR exemplifica como uma organização inovadora pode transformar a logística interna de seus clientes em vantagem competitiva, criando um ecossistema completo em torno de seus robôs autônomos.

1. Considerando o material fornecido, você considera que estudou o material proposto até esta etapa e conseguiu avaliar o perfil e a mentalidade do empreendedor entrevistado? Sim ou não?

R: Sim

2. Considerando a resposta dada à questão anterior, apresente evidências que a justifiquem.

R:

* A descrição inicial de empreendedorismo e mentalidade incluiu elementos centrais do conteúdo (tolerância à incerteza, adaptabilidade cognitiva, pensamento estrutural, resiliência) alinhados às definições das etapas 1.1.
* A entrevista explorou o que o empreendedor considera necessário para o sucesso, principais dificuldades e características fundamentais, permitindo comparar o depoimento com os conceitos teóricos.

3 Considerando o material fornecido, você considera que a entrevista realizada atendeu a todas as recomendações do professor? Sim ou não?

R: Sim

4. Considerando a resposta dada à questão anterior, apresente evidências que a justifiquem.

R: **Conclusão da entrevista:**  
Através deste panorama teórico e depoimento prático, percebemos que a **mentalidade empreendedora** repousa na combinação de visão estratégica, ação contínua e equilíbrio emocional. Comportamentos como tolerância ao risco, adaptabilidade e rede de relacionamentos são pilares para transformar desafios em oportunidades e alcançar sucesso sustentável.

5. Considerando o material fornecido, você considera que realizou os estudos e conseguiu avaliar como é uma organização inovadora? Sim ou não?

R: Sim

6. Considerando a resposta dada à questão anterior, apresente evidências que a justifiquem.

R: A análise de “Mobile Industrial Robots (MiR)” destacou elementos-chave de uma organização inovadora: uso de SLAM, sensores avançados, interface drag-&-drop e abordagem RaaS, todos alinhados aos fatores internos e externos de inovação discutidos durante a semana 3.

7. Considerando o material fornecido, você considera que conseguiu identificar uma organização inovadora e realizar a atividade proposta? Sim ou não?

R: Sim

8. Considerando a resposta dada à questão anterior, apresente evidências que a justifiquem.

R: Foram apresentadas seis oportunidades de negócio distintas: RaaS, integração, treinamento, analytics, expansão setorial.